

3. ANALIZA SWOT





Analiza SWOT jest jedną z podstawowych metod analizy strategicznej, która w sposób przejrzysty umożliwia prezentację wyników diagnozy sytuacji społeczno-gospodarczej Gminy Zawadzkie. Nazwa metody jest akronimem angielskich słów strengths (mocne strony), weaknesses (słabe strony), opportunities (szanse potencjalne lub zaistniałe w otoczeniu), threats (zagrożenia prawdopodobne lub istniejące w otoczeniu).

Analizę SWOT Gminy Zawadzkie wykonano w oparciu o cztery obszary strategiczne, które nawiązują do grup problemowych bilansu strategicznego województwa opolskiego (przygotowanego na potrzeby zaktualizowania w 2005 roku Strategii Rozwoju Województwa Opolskiego).

Wyróżniono następujące obszary strategiczne analizy:

- I. Gospodarka.
- II. Zasoby ludzkie i zagadnienia społeczne.
- III. Infrastruktura, aspekty przestrzenne, środowiskowe.
- IV. Rozwój obszarów wiejskich.

Określenie mocnych i słabych stron oraz szans i zagrożeń wynika z dogłębnej diagnozy sytuacji społeczno-gospodarczej Gminy Zawadzkie, poprzez analizę zjawisk w czasie. Mocne i słabe strony mają odniesienie do bieżącej sytuacji gminy, natomiast szanse i zagrożenia dotyczą zjawisk przyszłych w jakich znajdować się będzie gmina.

I. GOSPODARKA

MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
1. Korzystne położenie geograficzne (dolina Małej Panwi, przy obrzeżu dużej aglomeracji śląskiej, w pobliżu dużego rynku zbytu).	1. Brak miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego.
2. Dostęp do infrastruktury komunikacyjnej (sieć dróg wojewódzkich, autostrada A4 oraz linia kolejowa).	2. Tereny pod inwestycje będące własnością prywatną.
3. Ośrodek przemysłowy stworzony na bazie huty.	3. Ograniczone środki finansowe na remonty oraz modernizację infrastruktury komunalnej.
4. Infrastruktura techniczna pod działalność gospodarczą.	4. Mała liczba inwestycji zagranicznych.
5. Zasób wód podziemnych – zaliczany do głównych zbiorników wód podziemnych	5. Wyjazdy wykwalifikowanej kadry do innych regionów kraju i za granicę.
	6. Niska innowacyjność istniejących przedsiębiorstw.
	7. Brak dostatecznych zasobów mieszkaniowych



<p>w Polsce.</p> <p>6. Baza surowcowa dla przemysłu drzewnego.</p> <p>7. Istnienie terenów będących potencjalną bazą dla rozwoju turystyki i agroturystyki.</p> <p>8. Brak istotnego zagrożenia powodziowego.</p> <p>9. Dostępność obsługi bankowej.</p>	<p>oraz bazy hotelowej.</p> <p>8. Brak produktów lokalnych.</p> <p>9. Niski stopień wykorzystania funduszy pomocowych przez podmioty gospodarcze.</p> <p>10. Niedostateczny dostęp do instytucji okołobiznesowych wspierających rozwój gospodarki.</p>
SZANSE	ZAGROŻENIA
<p>1. Przyjęcie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego na podstawie Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Miasta i Gminy Zawadzkie.</p> <p>2. Wzrost znaczenia sektora małych i średnich przedsiębiorstw.</p> <p>3. Kontakty z innymi krajami europejskimi.</p> <p>4. Warunki przyrodnicze sprzyjające rekreacji i turystyce.</p> <p>5. Promocja walorów krajobrazowych.</p> <p>6. Tereny dla rozwoju gospodarczego.</p> <p>7. Inwestycje zagraniczne.</p> <p>8. Wspieranie przez samorząd lokalnej przedsiębiorczości – ulgi podatkowe dla nowopowstałych zakładów oraz dla tworzących nowe stanowiska pracy.</p> <p>9. Rozwój gospodarczy regionu Opolszczyzny.</p> <p>10. Wzrost zapotrzebowania na produkty oferowane przez spółki funkcjonujące na terenie byłej huty.</p> <p>11. Możliwości pozyskania środków pozabudżetowych.</p> <p>12. Bliskie sąsiedztwo autostrady A4.</p> <p>13. Modernizacja zaplecza technicznego i infrastrukturalnego gospodarstw rolnych.</p> <p>14. Wypromowanie produktu lokalnego.</p>	<p>1. Brak lobbingu lokalnej przedsiębiorczości.</p> <p>2. Brak inicjatyw tworzenia klastrów porozumień gospodarczych.</p> <p>3. Niski poziom współpracy pomiędzy samorządem oraz podmiotami gospodarczymi.</p> <p>4. Zbyt wolno postępująca modernizacja dróg gminnych.</p> <p>5. Likwidacja połączeń lokalnych oraz krajowych komunikacji kolejowej oraz autobusowej.</p> <p>6. Niski udział kapitału lokalnego w firmach funkcjonujących na terenie gminy.</p>



II. ZASOBY LUDZKIE I ZAGADNIENIA SPOŁECZNE

MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
<ol style="list-style-type: none"> 1. Dobra baza opieki zdrowotnej. 2. Baza rekreacyjna (hala sportowa, boiska, basen letni) i duża możliwość rozwoju sportu. 3. Dobre tradycje sportu amatorskiego i klubowego. 4. Twórcy ludowi na terenie gminy. 5. Wysoki standard nauczania na poziomie przedszkolnym, szkoły podstawowej, gimnazjalnym i ponadgimnazjalnym. 6. Dobrze rozwinięta baza instytucji i organizacji działających na polu pomocy społecznej. 7. Dobry poziom bezpieczeństwa publicznego. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Starzejące się społeczeństwo w wyniku emigracji zarobkowych ludzi młodych oraz ujemnego przyrostu naturalnego. 2. Brak nowoczesnego gimnazjum na terenie miasta Zawadzkie. 3. Wysoka stopa bezrobocia. 4. Niedostateczna ilość miejsc pracy dla absolwentów szkół średnich i wyższych. 5. Niski poziom dochodów społeczeństwa lokalnego. 6. Niewystarczający transport zbiorowy. 7. Brak powszechnego dostępu do szerokopasmowego Internetu. 8. Brak dostatecznych zasobów mieszkaniowych. 9. Brak atrakcyjnych i konkurencyjnych produktów turystycznych. 10. Niski standard mieszkań komunalnych. 11. Pogarszający się stan budynków komunalnych. 12. Bariery architektoniczne dla osób niepełnosprawnych w obiektach użyteczności publicznej i mieszkaniach. 13. Brak całodobowej opieki lekarskiej.
SZANSE	ZAGROŻENIA
<ol style="list-style-type: none"> 1. Działalność grup nieformalnych grup społecznych, Odnowy Wsi i organizacji pozarządowych. 2. Aktywizacja zawodowa osób bezrobotnych. 3. Poprawa kondycji działających na terenie gminy firm. 4. Pozyskanie inwestorów tworzących nowe miejsca pracy. 5. Budowa miejsko-gminnego gimnazjum. 6. Wykorzystanie walorów krajobrazowych poprzez tworzenie miejsc do wypoczynku 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Osłabienie przywiązania do tradycji wypierane kulturą masową. 2. Brak korelacji profilu kształcenia szkół średnich i zawodowych na terenie gminy z faktycznym zapotrzebowaniem rynku pracy. 3. Przystarzałe obiekty szkolnictwa podstawowego oraz gimnazjalnego wymagające dużych nakładów finansowych na remonty i wyposażenie sal dydaktycznych. 4. Migracja wykształconej kadry pracowników oraz specjalistów wszystkich branż.



<p>oraz atrakcji turystycznych.</p> <p>7. Poszerzenie dostępności usług medycznych na bazie istniejących obiektów.</p> <p>8. Wzrost demograficzny i imigracja.</p>	<p>5. Wzrost przestępczości oraz zjawisk patologicznych.</p> <p>6. Brak przyzwolenia społecznego na przeprowadzenie reformy szkolnictwa (likwidacja szkół i przedszkoli).</p> <p>7. Malejący udział subwencji oświatowej w wydatkach ogólnych na oświatę.</p> <p>8. Często zmieniająca się polityka państwa w zakresie edukacji.</p> <p>9. Pojawianie się i pogłębianie rozdziewku pomiędzy władzą samorządową a mieszkańcami</p>
--	---

III. INFRASTRUKTURA, ASPEKTY PRZESTRZENNE, ŚRODOWISKOWE

MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
<p>1. Gęsta sieć połączeń drogowych oraz dostęp do linii kolejowej.</p> <p>2. Duża lesistość i związane z tym bogactwo flory i fauny.</p> <p>3. Znaczące zasoby wód powierzchniowych i podziemnych.</p> <p>4. Zespoły przyrodniczo-krajobrazowe wraz kompleksami leśnymi w dolinie rzeki Mała Panew.</p> <p>5. Brak istotnego zagrożenia powodziowego.</p> <p>6. Nowoczesna oczyszczalnia ścieków.</p> <p>7. Składowisko odpadów i zorganizowana zbiórka odpadów.</p>	<p>1. Brak miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego.</p> <p>2. Brak obwodnicy miasta oraz sołectw.</p> <p>3. Brak kanalizacji sanitarnej i deszczowej na terenie sołectw Żędowice i Kielcza.</p> <p>4. Wymagająca modernizacji i rozbudowy kanalizacja sanitarna oraz deszczowa na terenie miasta Zawadzkie.</p> <p>5. Brak w pełni funkcjonalnego systemu gospodarki odpadami komunalnymi.</p> <p>6. Słabo rozwinięta infrastruktura dla potrzeb turystyki.</p> <p>7. Emisja spalin z indywidualnych kotłowni.</p> <p>8. Brak dobrze rozwiniętej sieci ciepłowniczej.</p> <p>9. Niski poziom wykorzystania odnawialnych źródeł energii.</p>
SZANSE	ZAGROŻENIA
<p>1. Rosnąca świadomość ekologiczna.</p> <p>2. Oczyszczenie wód powierzchniowych oraz podziemnych.</p> <p>3. Rozbudowa infrastruktury technicznej (sieć ciepłownicza, kanalizacja sanitarna i deszczowa).</p>	<p>1. Zagrożenie zanieczyszczenia wód podziemnych poprzez wycieki z przydomowych nieuszczelnionych zbiorników bezodpływowych.</p> <p>2. Zanieczyszczenie wód powierzchniowych oraz gleby i wód podziemnych przez nielegalny wywóz nieczystości ciekłych ze</p>



4. Możliwość wykorzystania ekologicznych źródeł energii.	zbiorników bezodpływowych. 3. Zanieczyszczanie środowiska przez większe zakłady przemysłowe. 4. Brak rozbudowy zabezpieczeń przeciwpowodziowych na rzece Mała Panew.
--	--

IV. ROZWÓJ OBSZARÓW WIEJSKICH

MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
1. Dobry poziom samoorganizacji na poziomie lokalnym, funkcjonowanie grup „Odnowy Wsi”. 2. Bioróżnorodność oraz atrakcyjne i zróżnicowane lokalne zasoby przyrodnicze, kulturowe, krajobrazowe, korzystne dla rozwoju aktywności gospodarczej w zakresie turystyki, rekreacji i krajoznawstwa. 3. Plan zagospodarowania przestrzennego.	1. Słabo rozwinięte usługi, rzemiosło i wytwórczość. 2. Rozdrobnienie pól uprawnych oraz małe gospodarstwa rolne. 3. Wymagające modernizacji zaplecze techniczne gospodarstw rolnych. 4. Nisza bonitacyjna gleb. 5. Małe zainteresowanie produkcją rolą w małych obszarowo gospodarstwach rolnych i poszukiwaniem nowych kierunków produkcji rolnej
SZANSE	ZAGROŻENIA
1. Rosnący udział modernizowanych oraz nowoczesnych gospodarstw rolnych o dużym potencjale produkcyjnym. 2. Wzrost atrakcyjności obszarów wiejskich w aspekcie zamieszkania, wypoczynku i rekreacji. 3. Wykorzystanie biomasy jako potencjalnego źródła energii odnawialnej. 4. Wzrost popytu na produkty rolne, spożywcze, regionalne, rękodzieło oraz żywność ekologiczną. 5. Upowszechnienie podejścia LEADER oraz programów odnowy wsi i zwiększenie finansowania tych działań z funduszy strukturalnych. 6. Istnienie programów finansowego wsparcia gospodarstw rolnych i małej przedsiębiorczości na terenach wiejskich.	1. Konkurencja innych gmin w zakresie rozwoju przetwórstwa rolno-spożywczego. 2. Słaby postęp w rozbudowie przetwórstwa rolno-spożywczego. 3. Ograniczenia w rozbudowie przetwórstwa rolno-spożywczego wynikające z położenia na terenie kilku zbiorników wód podziemnych. 4. Szkody łowieckie wywołane przez zwierzynę leśną.