

1. WSTĘP





Potrzeba posiadania strategii wynika nie tylko z uwarunkowań zewnętrznych i standardów europejskich, ale także z pragmatycznego punktu widzenia. Dokument ten powinien być skutecznym narzędziem w procesie rozwoju gminy. Dzięki powiązaniu celów z programami rozwoju zapewniona zostanie kompleksowość działań oraz znacznie lepsza efektywność gospodarowania zasobami i środkami finansowymi. Planowanie, monitorowanie i ocena realizacji celów w połączeniu z jawnością życia publicznego będą sprzyjać wyzwalaniu aktywności i integracji społeczności lokalnej wokół realizowanych przez samorząd miasta zadań.

Dla jednostki samorządu terytorialnego niezbędne są działania zmierzające do wytyczenia kompleksowego podejścia do kwestii gospodarowania i rozwoju pożądanymi wartościami. Działania te powinny zmierzać do powstania strategii – planu, który w jakościowy i ilościowy sposób wyrażałby aspiracje zainteresowanych podmiotów i przyczyniał się do eliminacji luki pomiędzy stanem obecnym a stanem pożądanym. Strategia Gminy Zawadzkie, koncentruje się na pełnej eksploatacji wewnętrznego potencjału przy jednoczesnym wykorzystaniu szans i ograniczaniu oddziaływania zagrożeń. Systematyzuje ona działania władz, tworzy podstawy określonych zachowań inwestycyjnych, kreuje stabilność i przewidywalność, eliminuje niejasności, co do przyszłego funkcjonowania i wizerunku jednostki samorządu terytorialnego. Strategia jest wynikiem kompromisu pomiędzy zainteresowanymi decydentami – władzą samorządową, mieszkańcami oraz podmiotami gospodarczymi. Opisana forma kreacji gwarantuje rozwój w oparciu o szeroką reprezentację społeczną. Jest również bodźcem angażującym przyszłych beneficjentów w prace nad przyszłością swojej gminy.

Przesłanki aktualizacji Strategii Rozwoju Gminy Zawadzkie

Rada Miejska w Zawadzkim w dniu 20 czerwca 2002 r. uchwałą Nr XXXII/206/02 przyjęła Strategię Rozwoju Gminy Zawadzkie. Strategia jako dokument otwarty wymaga permanentnego dostosowania do zmieniającej się rzeczywistości. Jedną z przesłanek uzasadniających aktualizację „Strategii Rozwoju Gminy Zawadzkie” jest potrzeba uwzględnienia na poziomie regionalnym zapisów Strategii Lizbońskiej – najważniejszego programu społeczno-gospodarczego Unii Europejskiej. Podstawą dla opracowania aktualizacji była również strategia województwa i powiązane z nią regionalne dokumenty strategiczne, a także Narodowy Plan Rozwoju i Narodowa Strategia Rozwoju Regionalnego.

Określenie horyzontu czasowego

Horyzont czasowy Strategii Rozwoju Gminy Zawadzkie, przyjęto na lata 2007-2015, wynika to z przyjętych okresów programowania polityki regionalnej Unii Europejskiej oraz stosowanej zasady „n+2” uwzględniającej rozliczanie pomocy unijnej. Spójny jest także z okresem programowania strategii rozwoju województwa opolskiego zaplanowanej na lata 2000 - 2015



Przyjęta metodyka prac nad aktualizacją strategii

Prace nad aktualizacją strategii zapoczątkowało Zarządzenie Nr 71/XVII/2007 Burmistrza Zawadzkiego z dnia 30 lipca 2007 roku w sprawie powołania zespołu aktualizującego Strategię Rozwoju Gminy Zawadzkie na lata 2007-2015. Przy aktualizacji strategii uczestniczyli przedstawiciele Rady Miejskiej w Zawadzkiem, Rad Sołeckich, Urzędu Miejskiego w Zawadzkiem, nauki, biznesu, kultury, pomocy społecznej, organizacji pozarządowych. Nad opracowaniem dokumentu pracowało 31 osób.

Projekt Strategii Rozwoju Gminy Zawadzkie został poddany konsultacjom społecznym, podczas których mieszkańcy gminy mieli możliwość zapoznania się z dokumentem, wyrazić opinie oraz zgłosić wnioski.

Prace nad strategią podzielono na następujące etapy:

- Diagnoza społeczno-gospodarczej stanu aktualnego (wykorzystanie dotychczasowych prac nad kształtowaniem polityki rozwoju, analiza danych statystycznych).
- Określenie obszarów kluczowych.
- Analiza sytuacji w obszarach kluczowych – SWOT (zestawienie szans i zagrożeń rozwojowych oraz identyfikacja silnych i słabych stron).
- Określenie wizji i misji rozwoju Gminy Zawadzkie.
- Ustalenie celów strategicznych i operacyjnych oraz sformułowanie zadań służących osiągnięciu poszczególnych celów.
- Wyznaczenie priorytetów rozwoju Gminy Zawadzkie na lata 2007-2015.
- Określenie zasad monitorowania, weryfikacji oraz aktualizacji strategii.
- Przygotowanie i przedłożenie Radzie Miejskiej projektu strategii.