

**6. BILANS ILOŚCIOWY –
PRIORYTETY ROZWOJOWE GMINY ZAWADZKIE**





Bilans Strategiczny jest zestawieniem różnych czynników o różnej wadze w jeden spójny obraz pomocny przy określaniu priorytetów rozwojowych. Celem Bilansu Strategicznego w klasycznym podejściu jest znalezienie najkorzystniejszej strategii rozwoju na rynku. Niemniej ze względu na specyfikę zadań stojących przed Gminą Zawadzkie, a głównie potrzebę zrównoważonego rozwoju postanowiono posłużyć się nieco innym podejściem.

Dla wyłonienia priorytetów Strategii Rozwoju Gminy Zawadzkie wykorzystano zaprezentowane w rozdziale 5 mapowanie zadań służących osiągnięciu celów operacyjnych w ramach każdego obszaru strategicznego. W celu określenia zagregowanego priorytetu wykorzystano opracowaną wcześniej metodę mapowania celów strategicznych. Uzupełniono ją o możliwości finansowania programu oraz nadano postać matematyczną równania. Równanie wskazujące priorytet celu było następujące:

$$\text{Priorytet} = \text{Waga} \times \text{Możliwość zmiany} \times \text{Możliwość finansowania} - \text{Stan aktualny}$$

Za priorytetowe przyjęto zadania, których wyliczony priorytet wynosił od sześciu punktów (połowę ilości maksymalnej).

Tabela 6.1. Nazwa zadania oraz liczba punktów uzyskanych podczas ustalania zadań priorytetowych w obszarze pierwszego celu strategicznego - Wzmocnienie potencjału gospodarczego gminy

CEL STRATEGICZNY 1			
Wzmocnienie potencjału gospodarczego gminy			
CS1: CO1:	Kształtowanie warunków przestrzennych dla rozwoju gospodarki z zachowaniem zrównoważonego rozwoju gminy i ład przestrzennego	Wartość priorytetu	
	Z1: przygotowanie oraz publikowanie informacji na temat założeń planów miejscowych zagospodarowania przestrzennego	6	priorytet
	Z2: opracowanie oraz aktualizacje programów rewitalizacji terenów miejskich i zdegradowanych	6	priorytet
CS1: CO2:	Stworzenie stref aktywności gospodarczej	Wartość priorytetu	
	Z1: utworzenie bazy ofert inwestycyjnych	4	
	Z2: stworzeniem programu zachęt inwestycyjnych (np. zwolnienia z podatku od nieruchomości)	8	priorytet
	Z3: promocja terenów inwestycyjnych	3	
	Z4: stworzenie warunków do lokowania się zakładów związanych z przemysłem drzewnym – wykorzystanie zasobów leśnych	3	
	Z5: stworzenie warunków do lokowania się zakładów produkcji i przetwórstwa biopaliw i biomasy jako inwestycji wpisującej się w ideę zastępowania tradycyjnych surowców energetycznych przez środki alternatywne	3	
	Z6: przygotowanie terenów pod inwestycje mieszkaniowe i usługowe wraz z aktywnym poszukiwaniem i kompleksową obsługą inwestorów	6	priorytet
	Z7: podejmowanie inicjatyw na rzecz utworzenia inkubatora przedsiębiorczości oraz parku przemysłowo-technologicznego	4	
CS1: CO3:	Wsparcie dla rozwoju istniejących przedsiębiorstw	Wartość priorytetu	
	Z1: permanentna i elastyczna kooperacja z przedsiębiorstwami działającymi na terenie Gminy Zawadzkie (szkolenia dla przedsiębiorców, cykliczne spotkania z biznesem, stworzenie kanału przepływu informacji gospodarczej, powołanie Rady Gospodarczej przy Burmistrzu Zawadzkiego)	3	



	Z2: stworzenie i wdrażanie programów pomocowych dla przedsiębiorstw	12	priorytet
	Z3: opracowanie i wdrożenie Lokalnego Programu Rozwoju Przedsiębiorczości	4	
CS1: CO4:	Wzmocniona promocja gospodarcza gminy oraz jej atutów lokalizacyjnych	Wartość priorytetu	
	Z1: wykorzystanie promocji, jako jednego z kanałów komunikacji z otoczeniem warunkujący napływ kapitału oraz pozyskania do współpracy partnerów krajowych oraz partnerów zagranicznych (o charakterze publicznym lub prywatnym)	12	priorytet
CS1: CO5:	Kształtowanie warunków do rozwoju gospodarstw rolnych	Wartość priorytetu	
	Z1: stworzenie kanału informacji dla rolników (w tym informacji o możliwości pozyskania środków pomocowych)	8	priorytet
	Z2: wsparcie dla zrównoważonego rozwoju poprzez dywersyfikację działalności rolniczej na obszarach wiejskich	12	priorytet
	Z3: organizowanie cyklicznych szkoleń dla rolników	7	priorytet
	Z4: wspieranie rozwoju i promocja gospodarstw agroturystycznych	12	priorytet
	Z5: współpraca z instytucjami wspierającymi działalność rolniczą	3	
	Z6: utworzenie na oficjalnej witrynie Gminy Zawadzkie zbioru z aktualnymi informacjami dla rolników	8	priorytet
	Z7: opracowanie broszury informacyjnej dla rolników	8	priorytet

Źródło: Opracowanie własne.

Tabela 6.2. Nazwa zadania oraz liczba punktów uzyskanych podczas ustalania zadań priorytetowych w obszarze drugiego celu strategicznego - Zapewnienie dogodnych warunków życia w Gminie Zawadzkie

CEL STRATEGICZNY 2			
Zapewnienie dogodnych warunków życia w Gminie Zawadzkie			
CS2: CO1:	Rozwój bazy edukacyjnej	Wartość priorytetu	
	Z1: termomodernizacja obiektów i placówek oświatowych	4	
	Z2: budowa infrastruktury sportowej dla potrzeb ZSG w Żędowicach	0	
	Z3: modernizacja Publicznej Szkoły Podstawowej w Zawadzkim celem racjonalizacji bazy edukacyjnej w gminie - stworzenie nowoczesnego kompleksu zespołu szkolno-gimnazjalnego na podbudowie szkoły podstawowej (rozbudowa istniejącego budynku) wraz z budową kompleksu sportowo-rekreacyjnego	6	priorytet
CS2: CO2:	Budowa i unowocześnienie dróg na terenie gminy	Wartość priorytetu	
	Z1: budowa obwodnicy drogi wojewódzkiej nr 901 relacji Olesno-Zawadzkie-Gliwice dla miejscowości Zawadzkie, Żędowice i Kielcza, jako zadanie będące w kompetencji Zarządu Województwa Opolskiego	0	
	Z2: budowa ciągu pieszo-rowerowego w pasie drogi wojewódzkiej nr 901, jako zadanie kontynuowane będące w kompetencji Zarządu Województwa Opolskiego	-1	
	Z3: przebudowa skrzyżowania dróg wojewódzkich nr 901, 426 i 463 na skrzyżowanie typu „rondo”, jako zadanie będące w kompetencji Zarządu Województwa Opolskiego	0	
	Z4: budowa drogi prowadzącej na składowisko odpadów w Kielczy	6	priorytet
	Z5: budowa ul. Osiedle Świerkle w Zawadzkim	3	
	Z6: budowa ul. Kolejowej w Zawadzkim	3	
	Z7: budowa ul. Powstańców Śl. W Żędowicach	6	priorytet
	Z8: budowa ul. Stare Osiedle w Kielczy	6	priorytet
	Z9: budowa ul. Polnej w Zawadzkim	5	
	Z10: budowa ul. Ligonia w Zawadzkim	3	
	Z11: budowa ul. 20 Stycznia w Zawadzkim	6	priorytet



	Z12: budowa ul. Zielonej w Zawadzkiem	4	
	Z13: budowa ul. Waryńskiego w Zawadzkiem	4	
	Z14: budowa ul. Chopina w Zawadzkiem	6	priority
	Z15: budowa ul. Ks. Wajdy w Zawadzkiem	5	
	Z16: budowa ul. Ogrodowej w Zawadzkiem	0	
	Z17: budowa ul. Zielonej w Żędowicach	4	
	Z18: budowa ul. Tuwima w Żędowicach	4	
	Z19: budowa ul. Wojska Polskiego w Żędowicach	4	
	Z20: budowa ul. Kolejowa w Żędowicach	2	
	Z21: budowa ul. Słoneczna w Żędowicach	3	
	Z22: budowa ul. Krótka w Żędowicach	4	
	Z23: budowa ul. Młyńska w Żędowicach	6	priority
	Z24: budowa ul. Kościuszki w Żędowicach	6	priority
	Z25: budowa ul. Konopnickiej w Żędowicach	4	
	Z26: budowa ul. Karola Miarki w Żędowicach	1	
	Z27: budowa ul. Kopernika w Kielczy	6	priority
	Z28: budowa ul. Chrobrego w Kielczy	5	
	Z29: budowa ul. Nowowiejskiej w Kielczy	6	priority
	Z30: budowa ul. Torowej w Kielczy	6	priority
	Z31: budowa ul. Krótkiej w Kielczy	4	
	Z32: budowa ul. Mostowej w Kielczy	5	
	Z33: budowa ul. Zamoście w Kielczy	5	
	Z34: budowa ul. Sosnowej w Kielczy	2	
	Z35: budowa ul. Słonecznej w Kielczy	6	priority
	Z36: budowa ul. Powstańców Śląskich w Kielczy	3	
	Z37: budowa ul. Zielona w Kielczy	4	
	Z38: budowa ul. Graniczna w Zawadzkiem	4	
	Z39: budowa drogi wewnętrznej – dojazd do garaży na ul. Paderewskiego w Zawadzkiem	0	
	Z40: budowa drogi wewnętrznej – dojazd do garaży na ul. Bogusławskiego w Zawadzkiem	0	
	Z41: budowa drogi wewnętrznej – dojazd do garaży przy ul. Opolskiej (za GPZ)	0	
	Z42: budowa drogi na odcinku od ul. Mickiewicza w Zawadzkiem do ul. 1 Maja w Żędowicach	0	
	Z43: podnoszenie standardów istniejących w pasach drogowych obiektów inżynierskich t.j. mostów i przepustów	5	
	Z44: uzupełnianie oświetlenia ulicznego oraz budowa nowych linii oświetlenia ulicznego w miejscach, w których ich brak może być powodem wystąpienia zagrożenia dla bezpieczeństwa użytkowników poruszających się w pasie drogowym i przy obiektach zarządzanych przez gminę graniczących z drogami gminnymi	1	
CS2: CO3:	Ochrona środowiska		Wartość priorytetu
	Z1: budowa kanalizacji sanitarnej dla miejscowości Zawadzkie, Żędowice i Kielcza	11	priority
	Z2: uporządkowanie, rozbudowa i modernizacja kanalizacji deszczowej na terenie gminy	5	



	Z3: opracowanie i wdrożenie programu likwidacji niskiej emisji	1	
	Z4: edukacja ekologiczna mieszkańców	3	
	Z5: rozbudowa systemu segregacji odpadów komunalnych	3	
	Z6: rozbudowa i modernizacja sieci ciepłowniczej	10	priorytet
	Z7: aktualizacja programu gazyfikacji Gminy Zawadzkie, rozbudowa sieci gazowniczej	2	
	Z8: realizacja przedsięwzięć związanych z ochroną przyrody, w tym urządzenie i utrzymanie terenów zieleni, zadrzewień, zakrzewień oraz parków	1	
	Z9: wdrażanie i aktualizacja Gminnego Programu Opieki nad Zabytkami Miasta i Gminy Zawadzkie	0	
CS2: CO4:	Poprawa dostępności komunikacyjnej	Wartość priorytetu	
	Z1: dążenie do zwiększenia udziału transportu zbiorowego (osobowego) z udziałem komunikacji kolejowej i autobusowej pomiędzy miastami województwa opolskiego i sąsiadującymi województwami	-1	
	Z2: koordynacja przewozów osobowych pomiędzy komunikacją autobusową i kolejową z dostosowaniem do potrzeb mieszkańców gminy szczególnie w zakresie wykorzystywania komunikacji autobusowej i kolejowej pod kątem połączeń komunikacyjnych do miejsc pracy zawodowej oraz młodzieży do placówek oświatowych	-1	
CS2: CO5:	Rozwój i modernizacja infrastruktury mieszkaniowej	Wartość priorytetu	
	Z1: modernizacja mieszkań komunalnych	-1	
	Z2: budowa mieszkań komunalnych w ramach partnera prywatnego lub systemu TBS	0	
	Z3: promocja terenów inwestycyjnych pod budownictwo mieszkaniowe	0	
	Z4: budowa lokali socjalnych i adaptacji istniejącej bazy mieszkaniowej na lokale socjalne	0	
CS2: CO6:	Tworzenie warunków do powszechnego wykorzystania narzędzi technik ICT oraz promowanie społeczeństwa informacyjnego	Wartość priorytetu	
	Z1: wspieranie przedsięwzięć i inicjatyw wspomagających rozwój nowych technologii, w tym działań na rzecz rozwoju społeczeństwa informacyjnego	11	priorytet
	Z2: wdrażanie i realizacja Programu e-Urząd	7	priorytet
	Z3: informatyzacja administracji publicznej w celu poprawy jakości obsługi mieszkańców	7	priorytet
CS2: CO7:	Podniesienie jakości systemu bezpieczeństwa publicznego, ochrony zdrowia i pomocy społecznej	Wartość priorytetu	
	Z1: modernizacja obiektów Ochotniczych Straż Pożarnych działających na terenie gminy	3	
	Z2: budowa systemu monitoringu miasta Zawadzkie	0	
	Z3: propagowanie i podejmowanie działań informacyjno-promocyjnych w kierunku podniesienia poziomu wiedzy na temat bezpiecznych zachowań i bezpieczeństwa publicznego	3	
	Z4: współdziałanie na rzecz podniesienia standardu usług medycznych	-1	
	Z5: wyposażenie placówek Ochotniczych Straży Pożarnych w specjalistyczny sprzęt	1	
	Z6: propagowanie i podejmowanie działań w zakresie profilaktyki zdrowotnej	3	
	Z7: aktywizacja lokalnego rynku pracy, usprawnienie pośrednictwa pracy, wyrównywanie szans edukacyjnych	7	priorytet
	Z8: modernizacja infrastruktury w zakresie usług pomocy społecznej	3	
	Z9: przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu oraz rozwój instytucji ekonomii społecznej	2	



	Z10: wzmocnienie działań organizacji pozarządowych działających na polu pomocy społecznej	2	
CS2: CO8:	Wzmocnienie rozwoju elementów kultury i czasu wolnego mieszkańców gminy	Wartość priorytetu	
	Z1: organizacja cyklicznych imprez sportowych i kulturalnych	1	
	Z2: współpraca z organizacjami pozarządowymi działającymi w zakresie sportu, rekreacji, turystyki, kultury i innych zainteresowań	3	
	Z3: wzmocnienie działalności przyszkolnych klubów zainteresowań, świetlic środowiskowych i socjoterapeutycznych	2	
CS2: CO9:	Wyrównywanie szans rozwojowych i wspomaganie zmian strukturalnych na obszarach wiejskich	Wartość priorytetu	
	Z1: rozwój działalności grup Odnowy Wsi i Rad Sołeckich poprzez budowanie kapitału społecznego wsi i polepszenie zarządzania lokalnymi zasobami	1	
	Z2: wspieranie inicjatyw społecznych na terenach wiejskich	5	
	Z3: poprawa stanu dziedzictwa kulturowego oraz podniesienie atrakcyjności turystycznej obszarów wiejskich Gminy Zawadzkie	6	priorytet
	Z4: budowa i przebudowa infrastruktury drogowej obsługującej transport rolny	6	priorytet
	Z5: przebudowa strażnic OSP w celu utworzenia centrum aktywności wiejskiej	3	

Źródło: Opracowanie własne.

Tabela 6.3. Nazwa zadania oraz liczba punktów uzyskanych podczas ustalania zadań priorytetowych w obszarze trzeciego celu strategicznego - Wykorzystanie i wzmocnienie potencjału turystycznego i rekreacyjnego

CEL STRATEGICZNY 3			
Wykorzystanie i wzmocnienie potencjału turystycznego i rekreacyjnego			
CS3: CO1:	Budowa, przebudowa, remont oraz wyposażenie o charakterze inwestycyjnym obiektów turystycznych	Wartość priorytetu	
	Z1: budowa i przebudowa ścieżek rowerowych na terenie gminy	11	priorytet
	Z2: budowa przystani i stanic kajakowych wzdłuż rzeki Mała Panew na terenie gminy	12	priorytet
	Z3: przebudowa budynku Kinoteatru w Zawadzkiem wraz z wyposażeniem o charakterze inwestycyjnym i zagospodarowaniem terenu wokół budynku oraz utworzeniem muzeum hutnictwa	5	
	Z4: budowa parku historycznego im „Wincentego z Kielczy”	0	
	Z5: rewitalizacja parku miejskiego w Zawadzkiem	-1	
	Z6: modernizacja kompleksu sportowo-rekreacyjnego przy ul. Opolskiej w Zawadzkiem	3	
	Z7: modernizacja hali widowiskowo-sportowej w Zawadzkiem	3	
	Z8: przygotowanie terenu pod miasteczko rowerowe „CYKLOCENTER”	0	
	Z9: przebudowa basenów miejskich w Zawadzkiem	-1	
	Z10: utworzenie na bazie stawu oraz kanału hutniczego „Centrum Sportów Wodnych” wraz z budową ciągu pieszo-rowerowego wzdłuż kanału hutniczego	6	priorytet
CS3: CO2	Podnoszenie jakości usług turystycznych		
	Z1: utworzenie Regionalnego Centrum Turystycznego „Dolina Małej Panwi”	12	priorytet
	Z2: współpraca z biurami turystycznymi działającymi na terenie Gminy Zawadzkie	4	
	Z3: współpraca z organizacjami pozarządowymi na rzecz rozwoju turystyki i sportu	8	priorytet
	Z4: rozwój systemu terenowego oznakowania turystycznego oraz sieci informacji turystycznej	12	priorytet



	Z5: utworzenie profesjonalnego linku na WWW w zakresie informacji turystycznej	8	priorytet
	Z6: utworzenie systemów związanych z promocją produktów turystycznych i cyklicznych imprez sportowych, rekreacyjnych	7	priorytet
	Z7: prowadzenie bieżącego monitoringu na zapotrzebowania usług turystyki, sportu i rekreacji	8	priorytet
	Z8: promocja przedsiębiorczości w zakresie rozwoju turystyki oraz wspieranie i informowanie lokalnego sektora MSP w zakresie pozyskiwania środków pozabudżetowych na rozwój turystyki	8	priorytet
	Z9: utworzenie klastra porozumienia pomiędzy organizacjami, instytucjami i podmiotami prywatnymi w zakresie partnerstwa na rzecz rozwoju turystyki	0	
CS3: CO3	Promocja turystyczna Gminy Zawadzkie		
	Z1: przyjęcie podstaw strategii marki i znaku miasta „Moje Zawadzkie”	4	
	Z2: realizacja kampanii promocyjnych	4	
	Z3: wykreowanie pozytywnego wizerunku Gminy Zawadzkie, jako miejsca atrakcyjnego turystycznie	8	priorytet
	Z4: stworzenie baneru promocyjnego	4	
	Z5: utworzenie folderu promocyjnego Gminy Zawadzkie	8	priorytet

Źródło: Opracowanie własne.